



## REGION FRANCE

48 rue Albert Dhalenne  
93400 Saint-Ouen-sur-Seine (France)  
Tél. : +33 (0)1 57 06 90 00  
Fax : +33 (0)1 57 06 96 66  
[www.alstom.com](http://www.alstom.com)

## SNCF RESEAU SA

A l'attention de M. Luc LALLEMAND  
Président – Directeur Général  
15 /17 rue Jean-Philippe Rameau - CS 80001  
93 418 LA PLAINE-SAINT-DENIS Cedex

Envoi par lettre recommandée avec A.R.  
n° 1A 172 467 4553 4  
et anticipée par mail

Saint-Ouen-sur-Seine, le 9 mars 2021

N°Réf. : 026.03/JBE/03.21

Objet : Acquisition du Groupe Bombardier Transportation en ce compris la Société Bombardier Transport France S.A.S. par le Groupe Alstom – Changement de contrôle indirect et direct - Conséquences

Monsieur Le Président,

Nous tenons à vous informer par la présente que, le 29 janvier 2021, Alstom Holdings, filiale détenue à 100 % par Alstom S.A., a acquis le Groupe Bombardier Transportation (l'« Acquisition »), préalablement détenu par Bombardier Inc. et la Caisse de dépôt et placement du Québec. Dans le cadre de l'Acquisition, la Caisse de dépôt et placement du Québec a intégré l'actionnariat d'Alstom S.A.

Alstom Holdings est ainsi devenu l'actionnaire de contrôle ultime de la société Bombardier Transportation (Investment) UK Limited et de l'ensemble de ses filiales, en ce compris Bombardier Transport France S.A.S., à compter de la réalisation de l'Acquisition. L'Acquisition a donc entraîné dans un premier temps un changement de contrôle indirect de Bombardier Transport France S.A.S.

De plus, le 12 février 2021, Alstom Holdings a acquis 100% des actions de Bombardier Transport France S.A.S., entraînant ainsi un changement de contrôle direct de cette dernière. La présente lettre constitue une notification de ce changement de contrôle direct, conformément aux termes des contrats conclus entre SNCF SA et Bombardier Transport France S.A.S.

Depuis cette date, Alstom Transport SA et Bombardier Transport France S.A.S. sont devenues sociétés sœurs, ayant la même maison mère (Alstom Holdings) et la même maison mère ultime (Alstom S.A.).

La présente constitue également une information, conformément aux dispositions contractuelles des contrats conclus entre Alstom Transport SA et SNCF SA, quant au changement de l'actionnariat d'Alstom S.A., maison mère d'Alstom Holdings.

Les conséquences de ces acquisitions et des changements de contrôle en découlant sont les suivantes.

Au sein du Groupe Alstom, Alstom France est donc désormais constituée par deux entités juridiques distinctes, Alstom Transport SA et Bombardier Transport France S.A.S.

Indépendamment de cette organisation juridique, l'organisation opérationnelle d'Alstom France est aujourd'hui transverse pour les activités de ces deux entités légales. En particulier, les organes de direction d'Alstom France ont un pouvoir de décision sur tous les sujets du périmètre d'Alstom France, qu'ils concernent Alstom Transport SA ou Bombardier Transport France S.A.S. Ils ont également un pouvoir de représentation de ces deux entités légales vis-à-vis de nos clients et de toutes instances publiques et privées.

En particulier, les Directeurs Grands Comptes ainsi que leurs adjoints sont dorénavant en charge des contrats conclus par Alstom Transport SA ainsi que de ceux signés par Bombardier Transport France S.A.S.

De plus, depuis l'Acquisition, la marque et le nom commercial ALSTOM sont désormais utilisés par les équipes de notre Groupe pour l'ensemble des produits fabriqués par les deux entités juridiques. Le nom commercial et la marque BOMBARDIER vont donc progressivement disparaître des matériels à livrer, de nos sites, de nos bâtiments et équipements.

Soyez assurés que cette opération ne modifie en rien notre engagement indéfectible à vos côtés. Nous restons résolument tournés vers la réalisation de nos objectifs contractuels et en particulier celui de délivrer des matériels roulants, des équipements et des services de qualité. L'ensemble de nos contrats continue à s'appliquer selon les termes et conditions en vigueur et nos engagements contractuels restent inchangés. Nous tenons également à vous rassurer sur la stabilité des équipes affectées aux projets en cours, afin d'assurer la continuité de nos activités dans les meilleures conditions.

A ce titre, vos interlocuteurs sont Karine GAGNANT, Directrice Grand Compte SNCF RESEAU, ainsi que son adjoint Brice LE-BOUDEC. Ils sont à votre entière disposition pour toute question spécifique que vous auriez au sujet des présentes.

Nous adressons par ailleurs la même information à SNCF S.A.

Veuillez agréer, Monsieur Le Président, l'expression de nos salutations distinguées.

Jean-Baptiste EYMEOD  
Président Alstom France

